



易迪思®

管理的四个魔法球

课程简介:

经典品质

已累计 1.3 亿 的项目合同额，并已创下高达 96 % 的 惊人回头率

120+ 五百强、3000+ 各行业标杆、98000+ 现场学员的 管理 必修课

项目收益:

通过 案例中的 场景测评，让学员 深刻洞见 管理 现状

通过 针对性的 能力改进，让学员 精微优化 管理 行为

通过 私教化的 训后辅导，让学员 落地运用 管理 成果

教学特色

场景测评 + 案例互动 + 角色实战 + 行为精进

主题模块

精进学员 向下管理之 团队 领导力

精进学员 向上管理之 对上 辅佐力

精进学员 平行管理之 协同 影响力

适用对象:

各层级管理人员

课程基石:



Situation 把握情境：第 1 个 管理者的魔法球

没有调查，就没有发言权 一个卓越的管理者，应在采取自身管理行为前，全面清晰地梳理组织和团队“当前现状”及相关“人、事、时、场”的管理决策要素 ...



Target 预见目标：第 2 个 管理者的魔法球

没有预见，就没有领导力 一个卓越的管理者，应在认知自身状况之后，以结果为导向、“以终为始”地厘清预期目标，并探寻更多的可能性 ...



Action 决策行为：第 3 个 管理者的魔法球

没有最好，只有综合更优 一个卓越的管理者，应在多种可能性的行为方式里，做出“因境而变的有限满意解”，即相对风险更低、成本更小、成效却更大的决策来——管理就是决策，而决策就是“利弊权衡” ...



Review 复盘结果：第 4 个 管理者的魔法球

没有完美，只有持续精进 一个卓越的管理者，应在实际结果导出之后，继续做出持续动态的反思回顾、和勇猛精进的内在修正，才能从根本上升级自身认知、精进自身行为、真正提升“管理成熟度”——最重要的管理，永远是管理我们自己 ...

课程角色：

案例模拟主角

模拟案例中的领衔主角：张大力/或张美丽，由学员本人作为管理者本色演出。你所在公司是一家业界领先的优秀企业，目前你已经是该企业某板块/某条线/某分支机构/某部门/某项目/或某团队的一位“中坚管理干部”。

五种不同类型的下属：不论你目前真实团队“实际管理人数”多少，都将分别以虚拟名：王拥军、张有晟、赵飞阳、姚红、小刘”为代号，做案例角色互动。

绩效骨干型 **王拥军**：.....

资深疲乏型 **张有晟**：.....

问题员工型 **赵飞阳**：.....

明日之星型 **姚红**：.....

新新人类型 **小刘**：.....

案例模拟配角

你的直接领导 高强总：是你的顶头上司或分管领导，强总的专业背景和管理经验都很丰富，不过你常能感觉到他个人比较强势的管理作风.....

更高一级上司 王斌总：王斌总，你上司的上司，他视野开阔、有良好的战略洞察和系统规划能力，听说他目前正在帮助公司推动一些组织业务变革和流程体系运营优化升级等工作，他的领导魄力十足.....

与你平级的其他经理们：.....

与高总平级的其他领导：.....

课程体系

适合层级	实战主题	案例场景	行为能力精进项	课时参考
“向下管理”之“团队领导力”				
高/中/基	如何驱动目标必达？	目标的驱动	目标完成的能力	90分钟
高/中/基	如何激发团队潜能？	工作已延迟	团队赋能的能力	120分钟
高/中/基	如何掌握绩效本质？	纠结的考评	绩效管理的能力	90分钟
高/中	如何预见行为后果？	不满的引导	情境处理的能力	120分钟
高/中	如何保留优秀人才？	骨干要离职	人才凝聚的能力	90分钟
中/基	如何面谈后进员工？	有效的劝退	后进激活的能力	60分钟
中/基	如何做好任务授权？	授权有难度	有效授权的能力	60分钟
基	如何培育团队部属？	新人的融入	在岗辅导的能力	60分钟
基	如何夯实团队状态？	渐入佳境了	团队促进的能力	60分钟
基	如何保障制度执行？	以病来告假	制度贯彻的能力	60分钟
“向上管理”之“对上辅佐力”				
高/中/基	如何理解向上管理？	指令有分歧	向上沟通的能力	90分钟
中/基	如何响应上司要求？	拟实施新政	工作配合的能力	90分钟
中/基	如何影响上司决策？	效果真不好	意见反馈的能力	90分钟
基	如何面对上司责问？	当众的质询	职场互动的能力	60分钟
基	如何处理跨级指挥？	情况颇尴尬	边界管理的能力	60分钟
基	如何代理上司权限？	催促你决定	事务代理的能力	60分钟
基	如何争取个人发展？	晋升的结果	获得认可的能力	60分钟
“平行管理”之“协同影响力”				
高/中/基	如何平行影响他人？	资源的协同	影响他人的能力	90分钟
基	如何理解对方想法？	沉默的回应	人际洞察的能力	60分钟
基	如何推动对方配合？	审批遇阻滞	获取支持的能力	60分钟

推荐语: “深刻洞见管理现状, 精微优化管理行为, 落地运用管理成果”

课程时间: 2023.9.20 9:00-12:00

课

程地点: 深港创投路演厅

扫码报名课程





黄俊

易迪思 金牌讲师

- ◇ 冯简导师团版权课程《四个魔法球》十年授权资深认证导师。
- ◇ 拥有十余年管理经验、十余年创业经验、十六年咨询培训经验。早年曾任职虎彩集团、南方玻纤等上市公司，近年致力于大型上市企业项目运营，如华菱涟钢、力源液压等。其还有长期陪伴上市的顾问企业，如湖南康通电子、泰嘉新材等。
- ◇ 黄老师立志和专注于管理学的研究与实践，2001年曾留学英国并获英国爱丁堡大学管理硕士学位，目前同时在读美国亚利桑那 UACG 管理博士。并曾任美国 IMPAC System 项目总和领导力教练，参加过多个国内外大型咨询辅导项目。还曾受聘成为长沙市经信委的管理升级专家并担任评委和顾问，曾为大批企业进行过组织诊断与成长辅导。
- ◇ 其善于把握企业现状需求提供针对性的解决方案，并善于针对性地对管理者做出行为改进和跟踪教练，其授课风格既务实有效、又亲和灵活。

客户见证：

- ◇ 外资企业举例：瑞士 DATWYLER 电缆集团、马来 DKL 汽车配件集团、澳门亚洲 K-Tronics 集团、高天五金、香港百佳、龙友集团、德国 ARRI 集团、日本烟草集团等.....
- ◇ 国内企业举例：中航集团、中车集团、中国一汽、深圳航空、顺丰快递、魅族手机、五矿集团、方太集团、方正集团、湘钢集团、铁建集团、华菱涟钢、湖南矿冶设计院、成都高新区、成都洋葱集团、三湘银行、蓉李记、大淘客、力源液压、威胜电子、棒谷科技、贵阳丝恋、泰嘉新材料、海普诺凯、兴嘉生物、欧亚生物、康通电子等.....



关注易迪思 领取精选课程免费学